



Nome: ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA

Endereço: Bairro Josina Machel - Cidade de Tete

Telemóvel nº 842367948/874140000

NUIT: 400765901

arnel.construcoes.ei@gmail.com

NOME DA EMPRESA

ARNEL COSNTRUÇÕES, LIMITADA

GESTÃO DE RISCOS

	ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA	Número do Documento
		SGQ/GR-02-00
	GESTÃO DE RISCOS	Número da Revisão / Data
		01 / 2026/04/06
		Número da Página
		Página 3 de 8

ÍNDICE

1. OBJECTIVO	4
2. ESCOPO.....	4
3. REFERÊNCIAS	4
4. RESPONSABILIDADES E AUTORIDADES	4
4.1 Diretores	4
4.2 Representante da Qualidade.....	4
4.3 Colaboradores.....	4
5. METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS	5
5.1 Identificação.....	6
5.2 Avaliação	6
5.3 Monitoramento e Relato.....	7
6. REGISTRO DE RISCOS	8
7. INFORMAÇÃO DOCUMENTADA E RETENÇÃO	8

LISTA DE FIGURAS

Figura 1: Metodologia de Gestão de Riscos	5
---	---

LISTA DE TABELAS

Tabela 1: Probabilidade	6
Tabela 2: Níveis e Tipos de Consequências.....	7

	ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA	Número do Documento
		SGQ/GR-02-00
	GESTÃO DE RISCOS	Número da Revisão / Data
		01 / 2026/04/06
		Número da Página
		Página 4 de 8

1. OBJECTIVO

Este procedimento promove a conformidade com requisitos regulamentares, práticas empresariais éticas, códigos de conduta e normas do sector por meio da integração de uma função robusta de risco e conformidade às operações diárias do negócio.

Isso não apenas protegerá a empresa contra riscos em toda a organização, mas também minimizará o risco de sanções regulatórias e maximizará suas oportunidades de mercado.

2. ESCOPO

Este plano de gestão de riscos em toda a organização abrange todas as áreas do negócio, tratando todos os tipos de risco, desde riscos estratégicos de alto nível até riscos específicos.

3. REFERÊNCIAS

Norma / requisito legal	Elemento(s) / secção(ões)	Descrição
ISO 10013:2001	4.5	Requisito de processos documentados
ISO 9001:2015	6.1	Ações para abordar riscos e oportunidades

4. RESPONSABILIDADES E AUTORIDADES

4.1 Diretores

- Assegurar a implementação e o cumprimento do processo de gestão de riscos.

4.2 Representante da Qualidade

- Reportar à Direção sobre o status e a eficácia das diversas medidas de gestão de riscos e dos processos de monitoramento, bem como sobre violações de políticas e materialização de riscos.
- Acompanhar o status dos riscos e as atividades de monitoramento conforme o plano estabelecido.

4.3 Colaboradores

- Cumprir todas as leis aplicáveis, políticas e demais requisitos regulamentares que impactem suas atividades diárias, minimizando assim o risco operacional.
- Auxiliar na identificação, avaliação, controle e monitoramento de riscos.
- Reportar os riscos identificados ao Representante da Qualidade, conforme apropriado.

	ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA	Número do Documento
	GESTÃO DE RISCOS	SGQ/GR-02-00
		Número da Revisão / Data
		01 / 2026/04/06
		Número da Página
		Página 5 de 8

5. METODOLOGIA DE GESTÃO DE RISCOS

A filosofia e a abordagem da Empresa para uma gestão eficaz de riscos baseiam-se na criação de uma cultura organizacional consciente de riscos, na qual todas as partes interessadas promovem a conscientização sobre riscos, bem como assumem a responsabilidade e a titularidade pelos principais riscos dentro do âmbito de suas respectivas funções operacionais.

Para tornar essa abordagem prática, a Empresa desenvolveu uma Metodologia de Gestão de Riscos.

A Figura 1 a seguir apresenta uma visão geral da Metodologia de Gestão de Riscos adotada.

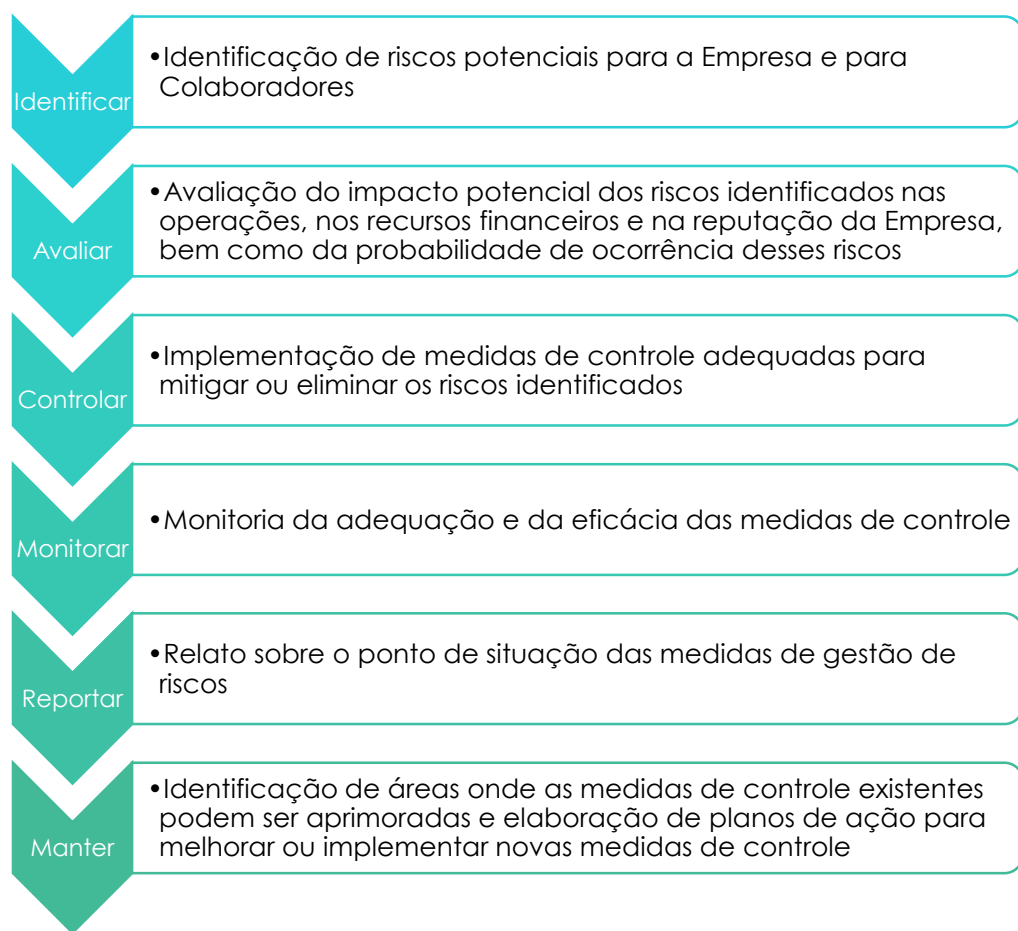


Figura 1: Metodologia de Gestão de Riscos

	ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA	Número do Documento
	GESTÃO DE RISCOS	SGQ/GR-02-00
		Número da Revisão / Data
		01 / 2026/04/06
		Número da Página
		Página 6 de 8

5.1 Identificação

Os Colaboradores serão responsáveis pela gestão de riscos. Assim, também são responsáveis pela identificação de riscos com o apoio de suas equipes.

A identificação não é um processo formalizado e pode ser realizada da forma que o colaborador mais sênior da equipe considerar adequada. Por exemplo, em nível de projeto, a identificação pode ocorrer durante reuniões de acompanhamento.

Registros/evidências da identificação incluem, entre outros, actas de reuniões, e-mails e relatórios gerados em softwares de terceiros.

5.2 Avaliação

Todos os riscos identificados devem ser avaliados tanto quanto ao impacto do risco quanto à probabilidade de sua ocorrência.

Os critérios de avaliação utilizados em cada caso podem ser definidos pelo colaborador responsável, que tem liberdade para aplicar quaisquer critérios ou escalas de medição que considere adequados.

A avaliação dos riscos identificados é um processo dinâmico e não deve se limitar a critérios rígidos e previamente definidos; portanto, não é obrigatório manter uma lista escrita/definida de critérios.

No entanto, os colaboradores devem ser capazes de explicar o possível impacto de um risco, demonstrando como ele foi avaliado, caso qualquer parte interessada solicite essa informação. É provável que os Diretores ou o Representante da Qualidade solicitem essas informações ao colaborador quando a adequação das medidas de controle estiver em questão ou quando o risco tiver se materializado.

Tabela 1: Probabilidade

Categoria de Probabilidade				
E	D	C	B	A
Rara	Improvável	Moderada	Provável	Quase Certa
Não se espera que ocorra neste projeto.	Considerando as práticas e procedimentos actuais, é improvável que este incidente ocorra neste projeto.	Um incidente já ocorreu em um projeto semelhante.	O incidente provavelmente ocorrerá neste projeto.	É muito provável que ocorram incidentes neste projeto, possivelmente várias vezes.

	ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA	Número do Documento
		SGQ/GR-02-00
	GESTÃO DE RISCOS	Número da Revisão / Data
		01 / 2026/04/06
		Número da Página
		Página 7 de 8

Tabela 2: Níveis e Tipos de Consequências

	Consequências				
	1 - Insignificante	2 - Menor	3 - Moderada	4 - Grave	5 - Catastrophic
Segurança e Saúde durante a execução das obras	Caso de Primeiros Socorros	Lesão leve, caso com tratamento médico e/ou trabalho restrito	Lesão grave ou caso com afastamento do trabalho	Lesão grave ou múltiplas lesões – lesão permanente ou incapacidade	Uma ou múltiplas fatalidades
Meio Ambiente	Nenhum impacto ao meio ambiente de base. Localizado em fonte pontual. Não requer recuperação	Impacto localizado dentro dos limites do local. Recuperação mensurável em até um mês	Dano moderado com possível efeito mais amplo. Recuperação em até 1 ano	Dano significativo com impacto local. Recuperação superior a um ano	Dano significativo com implicações amplas. Recuperação superior a um ano. Perspectiva limitada de recuperação total
Reputação	Impacto temporário localizado	Impacto localizado de curto prazo	Impacto localizado de longo prazo, mas administrável	Impacto localizado de longo prazo com consequências incontrolláveis	Impacto regional de longo prazo
Impacto no Negócio	O impacto pode ser absorvido pelas atividades regulares	Evento adverso absorvível com algum esforço gerencial	Evento grave que exige esforço gerencial adicional	Evento crítico que requer esforço gerencial extraordinário	Desastre com potencial para levar ao colapso do projeto

5.3 Monitoramento e Relato

A monitoria é uma componente essencial da Gestão de Riscos. Uma vez que os riscos tenham sido identificados e avaliados, devem ser implementadas medidas para mitigar ou eliminar esses riscos. A implementação e a adequação dessas medidas devem ser monitoradas pelos colaboradores responsáveis.

A Empresa está comprometida em promover a autoregulação e alinha sua estratégia de monitoramento de forma a incentivar maior responsabilidade e prestação de contas.

	ARNEL CONSTRUÇÕES LIMITADA	Número do Documento
		SGQ/GR-02-00
	GESTÃO DE RISCOS	Número da Revisão / Data
		01 / 2026/04/06
		Número da Página
		Página 8 de 8

O monitoramento dos riscos, em muitos casos, exige conhecimento especializado. Os Diretores ou o Representante da Qualidade podem atribuir essa responsabilidade de monitoramento a uma pessoa específica. As pessoas assim designadas são consideradas devidamente qualificadas para monitorar os riscos a elas atribuídos e constituem parte integrante da estratégia de monitoramento.

Espera-se que o Representante da Qualidade mantenha interlocução com os colaboradores para verificar a eficácia das atividades de gestão de riscos e fornecer feedback ao Conselho de Administração a esse respeito.

A frequência dos relatórios e das revisões dependerá da gravidade do risco ou da sua materialização, permanecendo a critério do Representante da Qualidade.

6. REGISTRO DE RISCOS

O Representante da Qualidade obterá informações sobre riscos junto a todos os colaboradores e consolidará essas informações em um Registro de Riscos.

O registro deverá indicar o risco identificado, sua classificação atribuída, a pessoa responsável, os períodos de monitoramento e o prazo estabelecido.

7. INFORMAÇÃO DOCUMENTADA E RETENÇÃO

Formulário / Documento	Responsável Pelo Processo	Local De Armazenamento	Tempo De Retenção
SGQ/GR-02-00 Registro De Riscos	Edilson Constantino	Email e Pasta de Arquivo devidamente Identificado	Duração do SGQ